



# Master MBA. Especialidad en Gestión de Proyectos





Elige aprender en la escuela líder en formación online

# ÍNDICE

1	Somos
	INESEM

2 Rankings 3 Alianzas y acreditaciones

By **EDUCA EDTECH** 

Metodología LXP

Razones por las que elegir Euroinnova

Financiación y **Becas** 

Métodos de pago

Programa Formativo

1 Temario

Contacto



### **SOMOS INESEM**

**INESEM** es una **Business School online** especializada con un fuerte sentido transformacional. En un mundo cambiante donde la tecnología se desarrolla a un ritmo vertiginoso nosotros somos activos, evolucionamos y damos respuestas a estas situaciones.

Apostamos por aplicar la innovación tecnológica a todos los niveles en los que se produce la transmisión de conocimiento. Formamos a profesionales altamente capacitados para los trabajos más demandados en el mercado laboral; profesionales innovadores, emprendedores, analíticos, con habilidades directivas y con una capacidad de añadir valor, no solo a las empresas en las que estén trabajando, sino también a la sociedad. Y todo esto lo podemos realizar con una base sólida sostenida por nuestros objetivos y valores.

Más de

18

años de experiencia

Más de

300k

estudiantes formados Más de un

90%

tasa de empleabilidad

Hasta un

100%

de financiación

Hasta un

50%

de los estudiantes repite

Hasta un

25%

de estudiantes internacionales





Leaders driving change

Elige Inesem



QS, sello de excelencia académica Inesem: 5 estrellas en educación online

### **RANKINGS DE INESEM**

**INESEM Business School** ha obtenido reconocimiento tanto a nivel nacional como internacional debido a su firme compromiso con la innovación y el cambio.

Para evaluar su posición en estos rankings, se consideran diversos indicadores que incluyen la percepción online y offline, la excelencia de la institución, su compromiso social, su enfoque en la innovación educativa y el perfil de su personal académico.





















### **ALIANZAS Y ACREDITACIONES**

#### **Relaciones institucionales**









#### **Relaciones internacionales**





#### **Acreditaciones y Certificaciones**













### BY EDUCA EDTECH

Inesem es una marca avalada por **EDUCA EDTECH Group**, que está compuesto por un conjunto de experimentadas y reconocidas **instituciones educativas de formación online**. Todas las entidades que lo forman comparten la misión de **democratizar el acceso a la educación** y apuestan por la transferencia de conocimiento, por el desarrollo tecnológico y por la investigación.



#### **ONLINE EDUCATION**



































# **METODOLOGÍA LXP**

La metodología **EDUCA LXP** permite una experiencia mejorada de aprendizaje integrando la AI en los procesos de e-learning, a través de modelos predictivos altamente personalizados, derivados del estudio de necesidades detectadas en la interacción del alumnado con sus entornos virtuales.

EDUCA LXP es fruto de la **Transferencia de Resultados de Investigación** de varios proyectos multidisciplinares de I+D+i, con participación de distintas Universidades Internacionales que apuestan por la transferencia de conocimientos, desarrollo tecnológico e investigación.



#### 1. Flexibilidad

Aprendizaje 100% online y flexible, que permite al alumnado estudiar donde, cuando y como quiera.



#### 2. Accesibilidad

Cercanía y comprensión. Democratizando el acceso a la educación trabajando para que todas las personas tengan la oportunidad de seguir formándose.



#### 3. Personalización

Itinerarios formativos individualizados y adaptados a las necesidades de cada estudiante.



#### 4. Acompañamiento / Seguimiento docente

Orientación académica por parte de un equipo docente especialista en su área de conocimiento, que aboga por la calidad educativa adaptando los procesos a las necesidades del mercado laboral.



#### 5. Innovación

Desarrollos tecnológicos en permanente evolución impulsados por la Al mediante Learning Experience Platform.



#### 6. Excelencia educativa

Enfoque didáctico orientado al trabajo por competencias, que favorece un aprendizaje práctico y significativo, garantizando el desarrollo profesional.



Programas
PROPIOS
UNIVERSITARIOS
OFICIALES

# RAZONES POR LAS QUE ELEGIR INESEM

# 1. Nuestra Experiencia

- Más de 18 años de experiencia.
- Más de 300.000 alumnos ya se han formado en nuestras aulas virtuales
- Alumnos de los 5 continentes.

- ✓ 25% de alumnos internacionales.
- √ 97% de satisfacción
- √ 100% lo recomiendan.
- Más de la mitad ha vuelto a estudiar en Inesem.

# 2. Nuestro Equipo

En la actualidad, Inesem cuenta con un equipo humano formado por más **400 profesionales.** Nuestro personal se encuentra sólidamente enmarcado en una estructura que facilita la mayor calidad en la atención al alumnado.

# 3. Nuestra Metodología



#### **100% ONLINE**

Estudia cuando y desde donde quieras. Accede al campus virtual desde cualquier dispositivo.



#### **APRENDIZAJE**

Pretendemos que los nuevos conocimientos se incorporen de forma sustantiva en la estructura cognitiva



### **EQUIPO DOCENTE**

Inesem cuenta con un equipo de profesionales que harán de tu estudio una experiencia de alta calidad educativa.



# NO ESTARÁS SOLO

Acompañamiento por parte del equipo de tutorización durante toda tu experiencia como estudiante



# 4. Calidad AENOR

- Somos Agencia de Colaboración N°9900000169 autorizada por el Ministerio de Empleo y Seguridad Social.
- ✓ Se llevan a cabo auditorías externas anuales que garantizan la máxima calidad AENOR.
- ✓ Nuestros procesos de enseñanza están certificados por AENOR por la ISO 9001.







# 5. Somos distribuidores de formación

Como parte de su infraestructura y como muestra de su constante expansión Euroinnova incluye dentro de su organización una **editorial y una imprenta digital industrial.** 



# FINANCIACIÓN Y BECAS

Financia tu cursos o máster y disfruta de las becas disponibles. ¡Contacta con nuestro equipo experto para saber cuál se adapta más a tu perfil!

25% Beca ALUMNI

20% Beca DESEMPLEO

15% Beca EMPRENDE

15% Beca RECOMIENDA

15% Beca GRUPO

20% Beca FAMILIA NUMEROSA

20% Beca DIVERSIDAD FUNCIONAL



Solicitar información

#### Con la Garantía de:



Fracciona el pago de tu curso en cómodos plazos y sin interéres de forma segura.

















Nos adaptamos a todos los métodos de pago internacionales:













y muchos más...





# Master MBA. Especialidad en Gestión de Proyectos



**DURACIÓN** 700 horas



MODALIDAD ONLINE



ACOMPAÑAMIENTO PERSONALIZADO

### Titulación

Doble Titulación: - Título de Master MBA. Especialidad en Gestión de Proyectos, expedido por Instituto Europeo de Estudios Empresariales (INESEM) - Titulación de Certificación Internacional en Project Management Professional que supone la obtención de 35 horas de contacto/PDUs necesarias para la certificación oficial del Project Management Institute como: Certified Associate in Project Management (CAPM)® / Project Management Professional (PMP)®





## Descripción

Al finalizar el Master MBA especialidad en Gestión de Proyectos, los alumnos estarán capacitados para asumir la Dirección General de una Organización cuya principal metodología sea la segmentación por gestión de proyectos, así como controlar la dirección financiera de la misma; asumir la responsabilidad de las decisiones estratégicas que se adopten en el seno de la organización; gestionar óptimamente equipos de trabajo en sus diferentes áreas y llevar a cabo tareas de motivación, management, gestión del cambio. Además de desarrollar habilidades específicas para la dirección y gestión eficiente de toda clase de proyectos.

### Objetivos

- Desarrollar las competencias directivas del participante, profundizando en la visión global de la empresa.
- Describir la naturaleza de un proyecto y los ciclos de vida del mismo.
- Conocer el entorno internacional y global de los negocios, y de los condicionantes de la sociedad del conocimiento.
- Asumir funciones de liderazgo en negocios globalizados, competitivos y especializados.
- Desarrollar el pensamiento estratégico, la innovación y la capacidad emprendedora.
- Conocer los distintos ámbitos de control del proyecto: costes, tiempo, riesgos y calidad.

# Para qué te prepara

Dirigido a quienes posean un grado o título equivalente en Administración y dirección de empresas, Empresariales y Economía o cualquier titulación que quiera reforzar sus conocimientos en el área empresarial y mejorar sus capacidades directivas.

# A quién va dirigido

A dirigir y gestionar una empresa en la gestión y dirección de proyectos de una manera eficiente. Así mismo permitirá conocer los diferentes ámbitos de actuación de un gestor de proyectos hasta la financiación del proyecto desde la perspectiva del Project Management Institute.

### Salidas laborales

Área administrativa, contable, planificación y ejecutiva de cualquier empresa con especial énfasis en los puestos de director de proyectos, supervisores de directores de proyectos, consultores y



#### **INESEM BUSINESS SCHOOL**

coordinadores de la gestión de proyectos de cualquier tipo.



#### **TEMARIO**

#### PARTE 1. MBA. ESPECIALIDAD EN GESTIÓN DE PROYECTOS

#### MÓDULO 1. DIRECCIÓN ESTRATÉGICA

#### UNIDAD DIDÁCTICA 1. LAS BASES DE LA DIRECCIÓN ESTRATÉGICA

- 1. Introducción a la estrategia empresarial
- 2. Pensamiento estratégico
- 3. Aspectos esenciales de la estrategia
- 4. Los tipos de estrategias

#### UNIDAD DIDÁCTICA 2. PROCESO DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA

- 1. Visión, misión y valores Empresariales
- 2. Esquema del proceso estratégico
- 3. Organización y niveles de planificación de la decisión estratégica
- 4. Las unidades estratégicas de negocio

#### UNIDAD DIDÁCTICA 3. ANÁLISIS ESTRATÉGICO DE LA EMPRESA

- 1. Concepto y tipología del entorno
- 2. Análisis del entorno general PEST/EL
- 3. Análisis del entorno específico
- 4. Análisis de PORTER
- 5. Grado de rivalidad existente entre los competidores
- 6. Amenaza de productos sustitutivos
- 7. Poder de negociación de los clientes
- 8. Poder de negociación de los proveedores

### UNIDAD DIDÁCTICA 4. DIAGNÓSTICO INTERNO DE LA EMPRESA

- 1. El perfil estratégico de la empresa
- 2. Análisis DAFO
- 3. Las matrices de cartera de productos como modelos de análisis estratégico
- 4. Matriz del BCG o de crecimiento-cuota de mercado.
- 5. Matriz General Electric-McKinsey o de posición competitiva-atractivo del sector
- 6. Matriz ADL o de posición competitiva-madurez del sector

#### UNIDAD DIDÁCTICA 5. LA ESTRATEGIA PROPUESTA

- 1. Generación de opciones estratégicas
- 2. Formulación y selección de la estrategia
- 3. Criterios de elección y evaluación de la estrategia

#### UNIDAD DIDÁCTICA 6. IMPLANTACIÓN Y CONTROL ESTRATÉGICO



- 1. Puesta en marcha de la estrategia
- 2. Nuevo diseño organizativo
- 3. Disponibilidad de recursos
- 4. Control y evaluación de resultados
- 5. Inicio de ajustes correctivos
- 6. Cuadro de mando integral

#### MÓDULO 2. MARCO JURÍDICO DE LA CREACIÓN DE EMPRESAS

#### UNIDAD DIDÁCTICA 1. LAS SOCIEDADES MERCANTILES

- 1. Concepto
- 2. Normas reguladoras del Derecho Mercantil
- 3. Clases de Sociedades
- 4. Contrato de Sociedad mercantil
- 5. Constitución de la Sociedad
- 6. Personalidad jurídica
- 7. Nulidad de sociedades
- 8. Nacionalidad de las sociedades
- 9. Establecimientos mercantiles
- 10. Aspectos fiscales y laborales de las sociedades mercantiles

#### UNIDAD DIDÁCTICA 2. SOCIEDADES DE RESPONSABILIDAD LIMITADA

- 1. Aproximación a las Sociedades de responsabilidad limitada
- 2. Requisitos de constitución
- 3. Participaciones sociales
- 4. Órganos sociales
- 5. Cuentas anuales
- 6. Modificaciones sociales
- 7. Modificaciones estructurales
- 8. Separación y exclusión de socios
- 9. Disolución, liquidación y extinción
- 10. Sociedad unipersonal
- 11. Sociedad Limitada Nueva Empresa (SLNE)

#### UNIDAD DIDÁCTICA 3. LAS SOCIEDADES ANÓNIMAS

- 1. Significado y caracteres
- 2. Denominación
- 3. Capital social
- 4. Domicilio y nacionalidad
- 5. Constitución de la Sociedad
- 6. Fundación
- 7. Acciones
- 8. Acciones propias
- 9. Obligaciones
- 10. Aumento de capital social
- 11. Reducción de capital social



- 12. Operación acordeón
- 13. Modificación de estatutos
- 14. Cuentas anuales
- 15. Órganos sociales: Junta General
- 16. Órganos de administración
- 17. Disolución
- 18. Liquidación y extinción
- 19. Sociedad unipersonal (SAU)
- 20. Sociedad Anónima Europea

#### UNIDAD DIDÁCTICA 4. SOCIEDADES ESPECIALES

- 1. Sociedad colectiva
- 2. Sociedad comanditaria simple o comanditaria por acciones
- 3. Comunidad de bienes
- 4. Sociedad civil
- 5. Agrupaciones de interés económico
- 6. Uniones temporales de empresas
- 7. Instituciones de inversión colectiva y entidades de capital riesgo
- 8. Sociedades laborales
- 9. Fundaciones
- 10. Sociedades profesionales
- 11. Cooperativas
- 12. Sociedades Anónimas Deportivas
- 13. Otras

#### UNIDAD DIDÁCTICA 5. REGISTRO MERCANTIL

- 1. Aproximación al Registro Mercantil
- 2. Organización y funciones
- 3. Principios de funcionamiento del Registro Mercantil
- 4. Registro mercantil territorial y central

#### UNIDAD DIDÁCTICA 6. DERECHO CONCURSAL

- 1. Declaración de Concurso
- 2. Legitimación para la declaración de Concurso
- 3. Solicitud de concurso
- 4. Competencia judicial para conocer los concursos
- 5. Auto de declaración de concurso
- 6. Acumulación de concursos
- 7. Administración concursal
- 8. Efectos de la declaración de concurso sobre el deudor persona física
- 9. Efectos de la declaración de concurso sobre el deudor persona jurídica
- 10. Efectos de la declaración de concurso sobre los acreedores
- 11. Masa activa
- 12. Masa pasiva
- 13. Convenio concursal
- 14. Junta de acreedores



- 15. Aprobación judicial del convenio
- 16. Liquidación y pago a los acreedores

#### MÓDULO 3. HABILIDADES DIRECTIVAS Y TÉCNICAS DE NEGOCIACIÓN

#### UNIDAD DIDÁCTICA 1. LA COMUNICACIÓN

- 1. El proceso de comunicación
- 2. Tipos de comunicación
- 3. Barreras de la comunicación
- 4. La comunicación efectiva
- 5. Aspectos importantes en la interacción con el interlocutor

#### UNIDAD DIDÁCTICA 2. LA COMUNICACIÓN EN LA EMPRESA

- 1. Las relaciones en la empresa: humanas y laborales.
- 2. Tratamiento y flujo de la información en la empresa.
- 3. La comunicación interna de la empresa.
- 4. La imagen corporativa e institucional en los procesos de información y comunicación en las organizaciones.
- 5. La comunicación externa de la empresa.
- 6. La relación entre organización y comunicación en la empresa: centralización o descentralización.
- 7. Herramientas de comunicación interna y externa.

#### UNIDAD DIDÁCTICA 3. COMUNICACIÓN NO VERBAL

- 1. El lenguaje no verbal.
- 2. Relaciones entre la conducta verbal y no verbal.
- 3. Entablar relaciones.

#### UNIDAD DIDÁCTICA 4. RELACIONES INTERPERSONALES

- 1. La comunicación interpersonal
- 2. Filtros y Barreras de la Comunicación
- 3. El conflicto interpersonal
- 4. Cómo expresar críticas y tipos de escucha activa
- 5. Obstáculos que se pueden presentar
- 6. Técnicas para mejorar esta habilidad Social

#### UNIDAD DIDÁCTICA 5. LA NEGOCIACIÓN

- 1. Estrategias de negociación
- 2. Tácticas de negociación
- 3. Cuestiones prácticas

#### UNIDAD DIDÁCTICA 6. LA FIGURA DEL SUJETO NEGOCIADOR

- 1. La personalidad del negociador
- 2. Habilidades del negociador
- 3. Características del sujeto negociador



- 4. Clases de negociadores
- 5. La psicología en la negociación
- 6. Causas del Estrés Laboral
- 7. Síntomas del estrés laboral
- 8. Consecuencias del Estrés Laboral

#### MÓDULO 4. GESTIÓN CONTABLE DE LA EMPRESA

#### UNIDAD DIDÁCTICA 1. INTRODUCCIÓN A LA CONTABILIDAD

- 1. Introducción.
- 2. Evolución histórica.
- 3. Concepto de Contabilidad.

#### UNIDAD DIDÁCTICA 2. EL MÉTODO CONTABLE

- 1. Concepto.
- 2. Partida doble (dualidad).
- 3. Valoración.
- 4. Registro contable.
- 5. Los estados contables.
- 6. El patrimonio.

#### UNIDAD DIDÁCTICA 3. DESARROLLO DEL CICLO CONTABLE

- 1. Observaciones previas.
- 2. Apertura de la contabilidad.
- 3. Registro de las operaciones del ejercicio.
- 4. Ajustes previos a la determinación del resultado.
- 5. Balance de comprobación de sumas y saldos.
- 6. Cálculo del resultado.
- 7. Cierre de la contabilidad.
- 8. Cuentas anuales.
- 9. Distribución del resultado.

#### UNIDAD DIDÁCTICA 4. NORMALIZACIÓN CONTABLE EN ESPAÑA

- 1. Introducción. El proceso de reforma.
- 2. Libros de contabilidad.
- 3. El Plan General de Contabilidad.
- 4. El nuevo PGC para las PYMES.
- 5. Microempresas.

#### UNIDAD DIDÁCTICA 5. MARCO CONCEPTUAL

- 1. Principios contables.
- 2. Criterios de valoración.

#### UNIDAD DIDÁCTICA 6. GASTOS E INGRESOS



- 1. Concepto de pagos y cobros.
- 2. Concepto de gastos e ingresos.
- 3. Clasificación.
- 4. Registro contable de estas partidas y determinación del resultado contable.
- 5. Registro y Valoración de los gastos.
- 6. Valoración de los ingresos.

#### UNIDAD DIDÁCTICA 7. PERIODIFICACIÓN CONTABLE

- 1. Introducción.
- 2. Ingresos y gastos no devengados, efectuados en el ejercicio.
- 3. Ingresos y gastos devengados y no vencidos.

#### UNIDAD DIDÁCTICA 8. INMOVILIZADO MATERIAL

- 1. El inmovilizado técnico: concepto y clases.
- 2. Inmovilizado material.
- 3. Inversiones Inmobiliarias.
- 4. Activos no corrientes y grupos enajenables de elementos mantenidos para la venta.
- 5. Inmovilizado en curso.

#### UNIDAD DIDÁCTICA 9. INMOVILIZADO INTANGIBLE

- 1. Concepto.
- 2. Elementos integrantes.
- 3. Registro contable.
- 4. Correcciones valorativas.
- 5. Arrendamientos. Leasing.

#### UNIDAD DIDÁCTICA 10. EXISTENCIAS

- 1. Concepto
- 2. lasificación
- 3. Registro contable
- 4. Valoración
- 5. Correcciones valorativas

#### UNIDAD DIDÁCTICA 11. ACTIVOS FINANCIEROS I: OPERACIONES DE TRÁFICO

- 1. Introducción.
- 2. Préstamos y partidas a cobrar: Clientes y deudores.
- 3. Efectos comerciales a cobrar.

#### UNIDAD DIDÁCTICA 12. ACTIVOS FINANCIEROS II: OPERACIONES FINANCIERAS

- 1. Clasificación.
- 2. Inversiones mantenidas hasta el vencimiento.
- 3. Activos financieros mantenidos para negociar.
- 4. Activos financieros disponibles para la venta.
- 5. Reclasificación de los activos financieros.



- 6. Intereses y dividendos recibidos de activos financieros.
- 7. Inversiones en el patrimonio de empresas del grupo, multigrupo y asociadas.

#### UNIDAD DIDÁCTICA 13. PASIVOS FINANCIEROS

- 1. Concepto.
- 2. Débitos por operaciones comerciales.
- 3. Deudas con personal de la empresa y administraciones públicas.
- 4. Débitos por operaciones no comerciales.
- 5. Pasivos financieros mantenidos para negociar.
- 6. Baja de pasivos financieros.
- 7. Instrumentos de patrimonio propios.
- 8. Casos particulares.

#### UNIDAD DIDÁCTICA 14. PATRIMONIO NETO

- 1. Introducción.
- 2. Fondos propios.
- 3. Subvenciones, donaciones y legados.
- 4. Provisiones y contingencias.

#### UNIDAD DIDÁCTICA 15. IMPUESTO SOBRE EL VALOR AÑADIDO

- 1. Introducción
- 2. Regulación legal y concepto
- 3. Características generales
- 4. Neutralidad impositiva. IVA soportado e IVA repercutido
- 5. Cálculo del impuesto y base imponible
- 6. Tipo de gravamen
- 7. Registro contable del IVA
- 8. Liquidación del IVA

#### UNIDAD DIDÁCTICA 16. IMPUESTO SOBRE BENEFICIOS

- 1. Nociones fundamentales.
- 2. Cálculo de la cuota líquida.
- 3. Gasto devengado.
- 4. Registro contable.
- 5. Diferencias Temporarias.
- 6. Compensación de bases imponibles negativas de ejercicios anteriores.
- 7. Diferencias entre resultado contable y base imponible.

#### UNIDAD DIDÁCTICA 17. LAS CUENTAS ANUALES

- 1. Introducción.
- 2. Balance.
- 3. Cuenta de Pérdidas y ganancias.
- 4. Estado de Cambios en el Patrimonio Neto.
- 5. Estado de Flujos de Efectivo.
- 6. Memoria.



#### MÓDULO 5. ADMINISTRACIÓN FISCAL DE LA EMPRESA

#### UNIDAD DIDÁCTICA 1. INTRODUCCIÓN AL DERECHO TRIBUTARIO

- 1. El Tributo
- 2. Hecho imponible
- 3. Sujeto pasivo
- 4. Determinación de la deuda tributaria
- 5. Contenido de la deuda tributaria
- 6. Extinción de la deuda tributaria

#### UNIDAD DIDÁCTICA 2. IMPUESTO SOBRE LA RENTA DE LAS PERSONAS FÍSICAS I

- 1. Introducción
- 2. Elementos del impuesto
- 3. Rendimientos del trabajo
- 4. Rendimientos de actividades económicas

#### UNIDAD DIDÁCTICA 3. IMPUESTO SOBRE LA RENTA DE LAS PERSONAS FÍSICAS II

- 1. Rendimientos de capital inmobiliario
- 2. Rendimientos de capital mobiliario
- 3. Ganancias y pérdidas patrimoniales
- 4. Regímenes especiales: imputación y atribución de rentas
- 5. Liquidación del Impuesto
- 6. Gestión del Impuesto

#### UNIDAD DIDÁCTICA 4. EL IMPUESTO SOBRE EL VALOR AÑADIDO

- 1. Naturaleza del impuesto
- 2. Hecho imponible
- 3. Operaciones no sujetas y operaciones exentas
- 4. Lugar de realización del hecho imponible
- 5. Devengo del impuesto
- 6. Sujetos pasivos
- 7. Repercusión del impuesto (Art. 88 LIVA)
- 8. Base imponible
- 9. Tipos de Gravamen
- 10. Deducción del impuesto
- 11. Gestión del Impuesto
- 12. Regímenes especiales

#### UNIDAD DIDÁCTICA 5. IMPUESTO SOBRE SOCIEDADES

- 1. Naturaleza y ámbito de aplicación
- 2. Hecho imponible
- 3. Sujeto Pasivo
- 4. Base imponible
- 5. Periodo impositivo y devengo del impuesto
- 6. Tipo impositivo



- 7. Bonificaciones y Deducciones
- 8. Regímenes especiales. Empresas de reducida dimensión
- 9. Régimen especial de las fusiones y escisiones
- 10. Régimen fiscal de determinados contratos de arrendamiento financiero
- 11. Otros regímenes especiales
- 12. Gestión del impuesto

# PARTE 2. POSTGRADO EN CERTIFICACIÓN INTERNACIONAL EN PROJECT MANAGEMENT PROFESIONAL

### MÓDULO 1. PREPARACIÓN DEL ESTÁNDAR DEL PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE (PMI-PMP)

#### UNIDAD DIDÁCTICA 1. CONCEPTOS Y GRUPOS DE PROCESOS EXISTENTES EN EL PMP

- 1. Ejecución de proyectos bajo un equipo de dirección
- 2. Habilidades, competencias y conocimientos de la dirección de proyectos
- 3. Conceptos y organización de la dirección de proyectos según el PMI
- 4. Procesos de Inicio, Planificación, Ejecución, Control y Cierre. Interacción

#### UNIDAD DIDÁCTICA 2. GESTIÓN DE LAS ÁREAS DE CONOCIMIENTO DE LA DIRECCIÓN DE PROYECTOS

- 1. Integración del proyecto. Acta de constitución, supervisión, cambios y cierre.
- 2. Validación y del alcance del proyecto.
- 3. Secuenciación y cronograma del tiempo del proyecto.
- 4. Estimación y control de costes del proyecto.
- 5. Planificación, aseguramiento y control de la calidad del proyecto.
- 6. Planificación, desarrollo y gestión de los recursos humanos del proyecto.
- 7. Planificación y gestión de las comunicaciones del proyecto
- 8. Identificación, análisis, seguimiento y control de los riesgos del proyecto
- 9. Planificación, administración y cierre de las adquisiciones del proyecto
- 10. Identificación, gestión y control de los interesados del proyecto. Stakeholders

#### MÓDULO 2. FASES INICIALES DE LA DIRECCIÓN Y GESTIÓN DE PROYECTOS

#### UNIDAD DIDÁCTICA 1. CARACTERÍSTICAS Y CONSIDERACIONES PARA UNA DIRECCIÓN EXITOSA

- 1. Definición del marco conceptual y tipología de proyectos
- 2. Definición del tipo de proyecto en lo que respecta a sus peculiaridades básicas
- 3. Consideraciones a tener en cuenta en la dirección de proyectos
- 4. Dirección y gestión eficaz de proyectos
- 5. Indicaciones para obtener una dirección y gestión exitosa

#### UNIDAD DIDÁCTICA 2. DIRECCIÓN Y GESTIÓN DE PROYECTOS DE TIPO PROCESO

- 1. Definición, tipología y gestión de proyectos como procesos
- 2. Dirección de proyectos como proceso
- 3. Organización y planificación de proyectos como proceso

#### UNIDAD DIDÁCTICA 3. ESTUDIO INICIAL Y CONTEXTUALIZACIÓN DE UN PROYECTO



- 1. Introducción al marco del proyecto
- 2. Contextualización del proyecto en los distintos modelos de organización
- 3. Proyectos de tipo social
- 4. Preparación de los recursos y comienzo firme
- 5. Herramientas de revisión e informe del estudio inicial del proyecto.

#### UNIDAD DIDÁCTICA 4. FASE DE BUSQUEDA, SELECCIÓN DE PROYECTOS Y SUS STAKEHOLDERS

- 1. La importancia de la fase de búsqueda de proyectos
- 2. Selección de proyectos y gestión de oportunidades
- 3. Agentes y stakeholder implicados en el proyecto

#### MÓDULO 3. PROCESOS, TÉCNICAS Y HERRAMIENTAS EN LA PLANIFICACIÓN DE PROYECTOS

#### UNIDAD DIDÁCTICA 1. ESTUDIO INICIAL DEL PROYECTO, COMUNICACIONES Y PRESUPUESTOS

- 1. Limitación temporal del proyecto y alcance de los trabajos
- 2. Documentación de decisiones y plan de comunicaciones
- 3. Estudio del presupuesto. Tipologías y causas de aumento del coste

#### UNIDAD DIDÁCTICA 2. ALCANCE, PLANIFICACIÓN Y SEGUIMIENTO DEL PROYECTO

- 1. Exposición inicial de las fases
- 2. Utilización de la EDT para la definición y alcance del proyecto
- 3. Fases para realizar una correcta planificación del proyecto
- 4. Programación inicial del proyecto. Verificación y ajuste
- 5. Ejecución, seguimiento y control del proyecto
- 6. Documentación acreditativa de la planificación del proyecto

# UNIDAD DIDÁCTICA 3. HERRAMIENTAS PARA LA PROGRAMACIÓN Y LA PLANIFICACIÓN DE PROYECTOS

- 1. Observaciones iniciales a las herramientas disponibles de planificación
- 2. Particularidades iniciales a tener en cuenta en su utilización
- 3. Planificación temporal de tareas mediante el diagrama de GANTT
- 4. Planificación de tareas mediante el método PERT. Caso práctico
- 5. Planificación de tareas mediante el método CPM
- 6. Utilización de los métodos PERT/CPM en aplicaciones específicas

# UNIDAD DIDÁCTICA 4. GESTIÓN DE RECURSOS CONTRATADOS, SUBCONTRATADOS Y APROVISIONAMIENTO

- 1. Decisión de la contratación y tipología de contratos
- 2. Gestión, seguimiento y control de compras
- 3. Decisión de subcontratación. Ventajas e inconvenientes

#### UNIDAD DIDÁCTICA 5. BENCHMARKING APLICADO A LA DIRECCIÓN DE PROYECTOS

- 1. Contexto del Benchmarking en la empresa
- 2. Definición y tipos Benchmarking



- 3. Aplicación y justificación del Benchmarking en la gestión de proyectos
- 4. Fases de la aplicación del Benchmarking en la gestión de proyectos

#### MÓDULO 4. HERRAMIENTAS DE GESTIÓN DE PROYECTOS. CALIDAD, TIEMPOS Y COSTES

#### UNIDAD DIDÁCTICA 1. COMIENZO DE LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO

- 1. Fase de inicio. Documentación y reunión de comienzo
- 2. Metas y objetivos a perseguir en las reuniones iniciales
- 3. Mecanismos de integración iniciales del equipo
- 4. Normas de comportamiento del equipo del proyecto

#### UNIDAD DIDÁCTICA 2. HERRAMIENTAS E INDICADORES EN EL CONTROL DEL PROYECTO

- 1. Aspectos iniciales en el control del proyecto
- 2. La comunicación en el equipo y los interesados. Tipos
- 3. Resolución de riesgos y problemas
- 4. Indicadores de calidad, plazos y costes para el control del proyecto

#### UNIDAD DIDÁCTICA 3. HERRAMIENTAS Y NORMAS EN LA GESTIÓN DE LA CALIDAD

- 1. Aspectos generales de la gestión de la calidad
- 2. Gestión y aseguramiento de la calidad en proyectos
- 3. Procesos de planificación, garantía y control de la calidad
- 4. Gestión de la calidad en proyectos (ISO 10006/ UNE 66904:2003)

#### UNIDAD DIDÁCTICA 4. GESTIÓN Y MEDICIÓN DE TIEMPOS

- 1. Aspectos generales de la gestión de tiempo
- 2. La curva "S" del proyecto y la medición del avance: regularidad, alteraciones y velocidades
- 3. Medición de duración de fases y actividad del proyecto

#### UNIDAD DIDÁCTICA 5. GESTIÓN Y MEDICIÓN DE COSTES

- 1. Aspectos generales de la gestión de costes
- 2. Estudio de la inversión financiera
- 3. Gestión de préstamos. Coste y amortización
- 4. Clasificación de los tipos y sistemas de costes
- 5. Herramientas para la estimación de costes
- 6. Herramientas de estimación de la productividad
- 7. Programación y adecuación del presupuesto

#### MÓDULO 5. HERRAMIENTAS DE GESTIÓN DE RIESGOS, MEDIOAMBIENTE Y CIERRE

#### UNIDAD DIDÁCTICA 1. HERRAMIENTAS PARA LA GESTIÓN DE RIESGOS

- 1. Aspectos generales de la gestión del riesgo
- 2. Gestión correctiva, prospectiva y reactiva del riesgo
- 3. Aspectos iniciales en la detección y gestión del riesgo
- 4. Origen y clasificación de las distintas tipologías de riesgo



- 5. Identificación, análisis y evaluación del riesgo en proyectos
- 6. La Herramienta de análisis DAFO para la gestión del riesgo
- 7. Supuesto práctico resuelto sobre gestión de riesgos

#### UNIDAD DIDÁCTICA 2. INSTRUMENTOS DE GESTIÓN DEL MEDIO AMBIENTE (GMA)

- 1. Definición y consideraciones generales de la gestión medioambiental
- 2. Política empresarial medioambiental de la organización
- 3. Fases de la gestión del medio ambiente en el Ciclo de vida del proyecto
- 4. Fase de finalización de la gestión Medioambiental
- 5. Medios e instrumentos para la gestión medioambiental
- 6. Planes de emergencia y de vigilancia medioambiental
- 7. Plan de comunicación de los aspectos medioambientales

#### UNIDAD DIDÁCTICA 3. GESTIÓN DE LA FASE DE CIERRE DEL PROYECTO

- 1. Aspectos generales del cierre del proyecto
- 2. Comprobación y aceptación del proyecto finalizado
- 3. Documentación generada durante el proyecto. Recopilación y entrega al cliente
- 4. Transferencia y recepción del proyecto
- 5. Documentación de cierre del proyecto
- 6. Aspectos del cierre del proyecto en función de los participantes
- 7. Informe de lecciones aprendidas
- 8. Revisión de lecciones aprendidas
- 9. Desactivación del equipo
- 10. Etapa de explotación del objeto del proyecto. Responsabilidades, medición, beneficios
- 11. Informe final del proyecto

#### UNIDAD DIDÁCTICA 4. SOFTWARE INFORMÁTICO PARA LA GESTIÓN DE PROYECTOS

- 1. Aspectos generales de la gestión informatizada
- 2. Características generales de los programas
- 3. Capacidad de los equipos informáticos
- 4. Clasificación de las aplicaciones
- 5. El software gestor de proyectos
- 6. Tipos y mercado del software de planificación y gestión



# ¿Te ha parecido interesante esta información?

Si aún tienes dudas, nuestro equipo de asesoramiento académico estará encantado de resolverlas.

Pregúntanos sobre nuestro método de formación, nuestros profesores, las becas o incluso simplemente conócenos.

# Solicita información sin compromiso

¡Matricularme ya!

# !Encuéntranos aquí!

Edificio Educa Edtech

Camino de la Torrecilla N.º 30 EDIFICIO EDUCA EDTECH, C.P. 18.200, Maracena (Granada)



900 831 200





www.euroinnova.edu.es

#### Horario atención al cliente

Lunes a viernes: 9:00 a 20:00h Horario España

¡Síguenos para estar al tanto de todas nuestras novedades!















